

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita

**MARA CHILOSI**  
Via G. Turroni, 8 – 20129 Milano  
02 655 60496  
02 6291 2004  
**mara.chilosi@chilosimartelli.com**  
Italiana  
09/12/1976

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1 gennaio 2013  
Chilosi Martelli Studio Legale Associato  
Via G. Turroni, 8 – 20129 Milano  
Studio legale  
Avvocato

Avvocato cassazionista del Foro di Milano.

Nel 2013, a seguito della conclusione di una precedente proficua esperienza professionale, ha costituito, con il collega Andrea Martelli, lo Studio Legale Associato Chilosi Martelli, nell'ambito del quale svolge oggi la propria attività.

Si occupa di diritto dell'ambiente e dei servizi pubblici locali di rilevanza ambientale, di sicurezza sul lavoro, di anticorruzione e di responsabilità da reato delle imprese, prestando, in tali materie, consulenza e assistenza stragiudiziale e giudiziale (in ambito amministrativo e penale).

Nel dicembre 2018 è stata nominata tra gli esperti chiamati a collaborare con la Direzione Generale per i Rifiuti e l'Inquinamento del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per il recepimento delle Direttive del pacchetto Economia Circolare.

Quale consulente di direzione di imprese ed enti operanti in svariati settori produttivi e dei servizi ambientali, offre il proprio supporto, anche in situazioni patologiche e di crisi, nell'assunzione delle scelte strategiche ed organizzative e nella definizione dei sistemi di potere.

Effettua audit, due diligence preventive, risk assessment ambientali, di sicurezza e anticorruzione.

Come auditor ed esperto legislativo per i Sistemi di Gestione Ambientale a norma ISO 14001 ed EMAS per il Det Norske Veritas Italia, tra il 2002 e il 2009 ha fatto parte del gruppo di verifica del DNV Italia per il rilascio della certificazione a numerose aziende sull'intero territorio nazionale.

Dal 2019 è auditor di terza parte per i Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione a norma ISO 37001.

Cura l'implementazione dei Modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs. 231/01 e partecipa a svariati Organismi di Vigilanza di società italiane e multinazionali; svolge attività di consulenza organizzativa e di compliance, di formazione e di auditing su Modelli 231; presta inoltre attività di difesa e consulenza tecnica in procedimenti giudiziari ex D.lgs. 231/01.

Ha maturato una specifica competenza nella consulenza sui temi organizzativi e della

compliance per le società pubbliche, curando l'implementazione, oltre che dei Modelli 231, dei Piani di prevenzione della corruzione, della trasparenza e dell'integrità e supportando i relativi responsabili negli adempimenti previsti dalla normativa di settore e dall'ANAC.

Ha acquisito inoltre una competenza ed una esperienza significative sul tema della responsabilità estesa del produttore (EPR), contribuendo alla costituzione, al riconoscimento e in seguito alla operatività dei sistemi di gestione dei rifiuti nelle varie filiere interessate, quale consulente legale e strategico di diversi consorzi e associazioni di categoria.

Nelle suddette aree specialistiche, è autrice di numerose pubblicazioni su riviste e volumi e di alcune monografie ed è stata relatrice in svariati convegni ed iniziative formative, anche in ambito universitario.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1 gennaio 2000 – 31 dicembre 2012

B&P Avvocati

Studio legale

Socio

A seguito di una collaborazione iniziata nel 2000, è divenuta partner di B&P Avvocati - studio veronese specializzato nel diritto dell'ambiente e della sicurezza sul lavoro - nel 2003.

Nel 2007 ne ha fondato la sede milanese, che ha diretto sino al 2012.

## PRINCIPALI INCARICHI

Presidente di AODV231, Associazione nazionale dei componenti degli Organismi di Vigilanza.

Membro dell'Osservatorio 231 dell'Unione delle Camere Penali.

Coordinatore del Comitato Scientifico di Assorecuperi, Associazione nazionale delle imprese operanti nel settore del recupero dei rifiuti, aderente a Confcommercio – Imprese per l'Italia.

Componente del Comitato Scientifico del Centro di Ricerca "Risanamento ambientale e recupero di aree degradate e siti contaminati" istituito presso il Dipartimento di Ingegneria Civile, Architettura, Territorio, Ambiente e Matematica (DICATAM) dell'Università degli Studi di Brescia.

Componente del Comitato di Direzione delle riviste editate da Filodiritto "Percorsi Penali" (ISSN: 2724-3508) e "Sistema 231" (ISSN: 2724-3753).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

21 marzo 2000

Università di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza

Laurea in Giurisprudenza

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritta all'Albo degli avvocati dal 22/09/2003

Iscritta al Foro di Milano dal 19/07/2007

Iscritta nell'albo speciale degli avvocati abilitati al patrocinio innanzi alle Magistrature Superiori dal 23/10/2015

Socia della Camera Penale di Milano Gian Domenico Pisapia

Socia dell'associazione AODV<sup>231</sup> - Associazione dei Componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

Socia dell'associazione Italiastatodiritto

Socia dell'associazione AIAS – Associazione Italiana Ambiente e Sicurezza

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 7 PROFESSIONAL – OTTIMO LIVELLO  
PACCHETTO OFFICE (WORD, EXCEL, POWER POINT) – OTTIMO LIVELLO

## ATTIVITÀ ACCADEMICA

Cultore di materia in diritto dell'ambiente presso la Facoltà di Ingegneria ambientale dell'Università degli Studi di Padova dal 2004 al 2007.

Cultore di materia in diritto dell'ambiente presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Udine dal 2008 al 2009.

Dal 2021 è docente integrativa al corso di "Rifiuti e Bonifica di Siti Contaminati" (Corso di Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio – Università degli Studi di Brescia).

Docente in diversi eventi formativi (corsi, seminari, master, convegni, giornate di studio) organizzati da Università italiane e da Istituti collegati.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### VOLUMI

- "Servizi pubblici locali e gestione idrica", con G. Butti, Milano, Il Sole 24 Ore, 2002 - ISSN: 2035-5149
- "Linee guida sul recupero e sulla riparazione di pallet usati. Responsabilità e adempimenti legislativi per tutti gli operatori di settore coinvolti", Milano, FederlegnoArredo, 2007
- "Siti contaminati. Disciplina delle bonifiche e responsabilità ambientale", Milano, Il Sole 24 Ore, 2008 - ISSN: 2035-5149
- "Tutela delle acque dall'inquinamento e disciplina degli scarichi. Commento alla sezione II del Dlgs 152/2006 e s.m.i.", Milano, Il Sole 24 Ore, 2008 - ISSN: 2035-5149
- "La gestione dei rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche", Milano, Il Sole 24 Ore, 2008 - ISSN: 2035-5149
- "Vero falso? Pallet e Imballaggi di Legno: come e perché evitare incauti acquisti", Milano, Lampi di Stampa, 2009
- "231 e Ambiente. Spunti operativi e casistica", con contributi di E. Amati, E. Cieri, T. E. Epidendio, A. Martelli e S. Rossi, Bologna Filodiritto editore, 2013 - ISBN: 978-88-95922-39-3

### CONTRIBUTI IN RIVISTE E VOLUMI

- "Le principali modifiche all'articolato del D.lgs 152/99", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 18, 2000 - ISSN: 2035-5149
- "La nuova direttiva-quadro per l'azione comunitaria in materia di acque: verso un 152 ter?", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 7, 2001 - ISSN: 2035-5149
- "Reflui trattati nel depuratore aziendale", con L. Butti, in "Ambiente & Sicurezza" (Il

- Sole 24 Ore), n. 18, 2002 - ISSN: 2035-5149
- "Le competenze delle regioni, delle province e dei comuni nel D.lgs. 22/1997 e nel D.M. 471/1999" e "Le principali norme regionali applicative e integrative della disciplina statale sulle bonifiche", nel volume "Siti contaminati" di L. Butti, F. Peres, M. Farina, A. Merlin, Il Sole 24 Ore, 2002 - ISSN 2499-4944
  - "Al via la liberalizzazione del settore gas: quali i principi e le prospettive", con G. Butti, in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 3, 2003 - ISSN: 2035-5149
  - "La difficile distinzione tra scarichi e rifiuti" con M. Zalin, in "Ambiente & Sviluppo" (Ipsos), n. 6, 2003
  - "Con la deliberazione 13 marzo 2003. n. 20 novità sulla qualifica di «cliente idoneo»", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 13, 2003 - ISSN: 2035-5149
  - "Servizi pubblici locali a rilevanza industriale: l'art. 35 al vaglio del giudice amministrativo", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 18, 2003 - ISSN: 2035-5149
  - "Novità per i servizi pubblici locali dal decreto-legge n. 269/2003", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 22, 2003 - ISSN: 2035-5149
  - "La direttiva 2000/60/CE che istituisce un quadro per l'azione comunitaria in materia di acque", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 23, 2003 - ISSN: 2035-5149
  - Parte I, capitolo 1, paragrafi nn. 1.3, 1.6, capitolo 2, paragrafo n. 2.2. e Parte II, capitolo 2 nel "Manuale di "Ambiente & Sicurezza" di L. Butti e G. Lageard (Il Sole 24 Ore), 2003 - ISSN: 2035-5149
  - "La responsabilità amministrativa delle società e degli enti" (a cura di M. Levis e A. Perini), capitolo "Reati ambientali", con A. Scarcella, Bologna, Zanichelli editore, 2014 - ISBN: 9788808059017
  - "Tabella riepilogativa delle direttive comunitarie in materia ambientale o affine, oggetto della delega", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 1, 2004 - ISSN: 2035-5149
  - "Nell'Allegato B al D.M. n. 367/2003 alcune prescrizioni di dubbia legittimità" con A. Martelli, in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 15, 2004 - ISSN: 2035-5149
  - "Legge n. 326/2003 e Finanziaria 2004: come cambiano i servizi pubblici locali?", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 15, 2004 - ISSN: 2035-5149
  - "Servizio idrico integrato: dal MinAmb chiarimenti su società miste e in house", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 6, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "IPPC: così cambia la disciplina", con A. Martelli, in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore) n. 11, 2005, ISSN: 2035-5149
  - "L'Autorizzazione Integrata Ambientale: conseguenze e problemi interpretativi", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 11, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "L'adozione delle BAT diventa obbligatoria", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 11, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "Per 'settori esclusi' e lavori pubblici prevista l'attuazione delle direttive Ce", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 12, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "Campo di applicazione e definizioni delimitano gli ambiti di intervento", con A. Martelli in Supplemento "Ambiente & Sicurezza" "Speciale Incenerimento" (Il Sole 24 Ore), n. 3, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "Procedure per il rilascio di autorizzazioni tra decreto Ronchi e disciplina IPPC", (con A. Martelli) in Supplemento "Ambiente & Sicurezza" "Speciale Incenerimento" (Il Sole 24 Ore), n. 3, 2005 - ISSN: 2035-5149
  - "Difesa del suolo e tutela delle acque accorpate nel nuovo testo di riforma", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 9, 2006 - ISSN: 2035-5149
  - "Utilizzo agronomico degli affluenti escluso dalla disciplina sui rifiuti", con F. Castoldi, in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 18, 2006 - ISSN: 2035-5149
  - "Nuova nozione di 'scarico' e diluizione: così cambia la tutela delle acque", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 20, 2006 - ISSN: 2035-5149
  - "Discariche: tra Finanziaria 2007 e milleproroghe slittamenti per il periodo transitorio e PCI", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 2, 2007 - ISSN: 2035-5149
  - "Discariche: tra Finanziaria 2007 e milleproroghe slittamenti per il periodo transitorio e PCI", in "Ambiente & Sicurezza" (Il Sole 24 Ore), n. 3, 2007 - ISSN: 2035-5149
  - "La prevenzione ed il controllo integrato dell'inquinamento: la direttiva IPPC e la sua applicazione" con S. Pellizzari, nel volume "Metodologie di valutazione ambientale" di G. Moriani, M. Ostoich, E. del Sole, F. Angeli Ed., 2006- ISBN: 9788846462220
  - "Il contesto normativo volontario e cogente per l'ecogestione nel servizio idrico

- integrato” con R. Canziani e E. Perotto ed altri contributi giuridici nel volume “Ecogestione nel servizio idrico integrato. Elementi per l’applicazione della norma ISO 14001:04”, AA.VV., Gruppo di Lavoro “Gestione impianti di depurazione” della Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi di Brescia, Aracne Editrice Ed., 2007 - ISBN:978-88-548-0968-0
- “Al via il sistema di gestione dei RAEE con l’istituzione del registro nazionale” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 22, 2007 - ISSN: 2035-5149
  - “Non solo nuove definizioni per la gestione delle acque” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 5, 2008 - ISSN: 2035-5149
  - “Corpi idrici. Con il D.M. n. 131/2008 i nuovi criteri tecnici per la caratterizzazione” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 19, 2008 - ISSN: 2035-5149
  - “Sistemi di gestione dei RAEE: ancora proroghe per l’avvio” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 3, 2009 - ISSN: 2035-5149
  - “Autorità di bacino nazionale: aggiunti tre nuovi commi”, con S. Corbetta in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 7, 2009 - ISSN: 2035-5149
  - “Acque – Corpi idrici sotterranei: come cambia la disciplina”, con S. Corbetta in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 9, 2009 - ISSN: 2035-5149
  - “Acque. Corpi idrici: i nuovi criteri sul monitoraggio tecnico modificano il D.Lgs.152” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 13, 2009 - ISSN: 2035-5149
  - “Le prospettive di applicazione della responsabilità amministrativa”, con M. Zalin in “La responsabilità amministrativa delle società e degli enti”, n. 1, 2010 ISSN: 2239-2416
  - “Acque. Disciplina degli scarichi: con la legge n. 36/2010 nuovi profili sanzionatori”, con M. Zalin in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 8, 2010 - ISSN: 2035-5149
  - “Raee. Regime semplificato al via” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 11, 2010 - ISSN: 2035-5149
  - “Ambiente. Legge Comunitaria 2009: anche le novità sui RAEE tra le disposizioni verdi” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 15, 2010 - ISSN: 2035-5149
  - “Nel D.P.R. n. 168/2010 il regolamento attuativo sui servizi pubblici locali” (con E. Poles) in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 23, 2010 - ISSN: 2035-5149
  - “Il rischio di esposizione ad agenti biologici” nel Volume Elettronico “Aggiornamento al T.U.” di NetworkAias, 2011
  - “La prevenzione parte dal produttore di beni” in *Ecoscienza*, n. 1, 2011 - ISSN 2039-0432
  - “Trasporto transfrontaliero: per gli operatori stranieri obbligo di iscrizione all’Albo” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 2, 2011 - ISSN: 2035-5149
  - “Quali profili di responsabilità per il produttore del bene lungo la filiera di gestione?” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 2, 2011 - ISSN: 2035-5149
  - “Modelli 231 – Condanne ‘esemplari’: come evitarle in azienda?” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 9, 2011 - ISSN: 2035-5149
  - “Rifiuti e D.Lgs. 231/2001: la gestione del ‘Modello’” in “Ambiente & Sicurezza” (Il Sole 24 Ore), n. 20, 2011 - ISSN: 2035-5149
  - “L’adozione del Modello nei gruppi societari” in *Informatore AIAS*, 2011
  - “Normative regionali”, con A. Martelli ed E. Previati, e “Aspetti giuridici nell’applicazione dell’AIA negli impianti di trattamento acque”, con A. Martelli, in AA.VV., Autorizzazione integrata ambientale – Impianti di trattamento acque e rifiuti liquidi, a cura del Gruppo di lavoro “Gestione impianti di depurazione”, Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Brescia, CIPA, Milano, 2012
  - “End of Waste – Quando un rifiuto non è più un rifiuto” in “Energie & Ambiente”, n. 13, 2014
  - “SISTRI: tutte le novità legislative in materia di tracciabilità”, con P. Pipere, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 2, 2014 - ISSN: 2035-5149
  - “RoHS e RAEE: L’Italia recepisce le due direttive europee, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 8, 2014 - ISSN: 2035-5149
  - “Ecocontributo e costi di raccolta: come cambia il ruolo dei produttori” in “Ambiente & Sicurezza”, n. 9, 2014 - ISSN: 2035-5149
  - “Dalle semplificazioni al ritiro tutte le novità per i distributori”, con M. Pagani, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 9, 2014 - ISSN: 2035-5149
  - “Dall’art. 10 del nuovo decreto potere di vigilanza del MinAmb sui sistemi collettivi di produttori” in “Ambiente & Sicurezza”, n. 9, 2014 - ISSN: 2035-5149
  - Per gli impianti di trattamento non solo novità, ma anche conferme, con L. Cicero, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 9, 2014 - ISSN: 2035-5149

- “Dalla conversione del DL 91/2014 novità sulla classificazione dei rifiuti, con A. Martelli, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 18, 2014 - ISSN: 2035-5149
- “End of waste e recupero semplificato: coordinamento tra le due discipline?”, con A. Martelli, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 18, 2014 - ISSN: 2035-5149
- “RAEE: per i sistemi collettivi nuove modifiche alla disciplina, in “Ambiente & Sicurezza”, n. 18, 2014 - ISSN: 2035-5149
- “La responsabilità amministrativa degli Enti dipendente dai reati ambientali: il punto a tre anni dal D.Lgs 121/2011 e prospettive di riforma a seguito del nuovo disegno di legge sui delitti contro l'ambiente” in “La responsabilità amministrativa delle società e degli enti”, n. 3, 2014 - ISSN: 2239-2416
- “Pallet e imballaggi di legno. Il prodotto, il mercato, il quadro normativo di riferimento”, R. Castiglioni, M. Marchetti, F. Le Divelec, M. Baratta e C. Gozzi. Milano, FederlegnoArredo, 2014
- “Proposte per favorire le bonifiche di siti contaminati in Italia” – Documento elaborato dal Gruppo di Lavoro “Bonifiche di siti contaminati” dell'Università di Brescia, in “Folium - Ambiente e Sicurezza sul lavoro”, Il trimestre 2015. - ISSN: 1592-9353
- “Autoriciclaggio, gestione illecita di rifiuti e nuovi delitti ambientali. Profili penalistici e implicazioni 231”, con E. Amati, in “La responsabilità amministrativa degli enti”, n. 3, 2015 - ISSN: 2239-2416
- “La nuova definizione di produttore” del rifiuto: più ombre che luci, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 12 novembre 2015. - ISSN 2612-2804
- “Bonifiche: lo stato dell'arte sulla posizione del proprietario incolpevole”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 3 dicembre 2015. - ISSN 2612-2804
- “AIA e nuovo regime sanzionatorio: la violazione delle prescrizioni”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 23 dicembre 2015. - ISSN 2612-2804
- “Relazione di riferimento: dubbi interpretativi ed effetti collaterali”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 16 febbraio 2016. - ISSN 2612-2804
- “Materiali di riporto e test di cessione: quali limiti si applicano?”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 15 marzo 2016. - ISSN 2612-2804
- “Sottoprodotto: le condizioni sancite dal d. lgs. 152/2006”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 07 aprile 2016. - ISSN 2612-2804
- “Sottoprodotto: condizioni e dubbi interpretativi”, con A. Martelli, in [www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it), 12 aprile 2016. - ISSN 2612-2804
- “L'aggiornamento dei Piani triennali di prevenzione della corruzione da parte delle società pubbliche in attuazione del nuovo PNA e delle Linee Guida dell'ANAC sulle partecipate”, in “La Responsabilità Amministrativa delle Società e degli Enti”, n. 2 – 2016 - ISSN: 2239-2416
- “Sistri. Dal nuovo regolamento alcune conferme e molti rinvii” (con Paolo Pipere), in “Ambiente & Sicurezza”, n. 12, 2016 - ISSN: 2035-5149
- “Ritiro “uno contro zero” partenza tutta in salita” (con Paolo Pipere), in “Ambiente & Sicurezza”, n. 15, 2016 - ISSN: 2035-5149
- “Italia, grande esportatore di rifiuti. Le aziende chiedono regole certe”, Osserva Italia, Affari&Finanza - La Repubblica, 9 dicembre 2016 - ISSN 2499-0817
- “End of Waste: La cessazione della qualifica del rifiuto”, in Recover magazine, n. 37, 9 dicembre 2016
- “Rifiuti fuori controllo”, in Largo Consumo, n.12/2016
- “L'identificazione dei rischi in materia ambientale”, in Ambiente&Sicurezza, n. 2/2017, 12 ss. - ISSN: 2035-5149
- “Environmental Law and Practice in Italy”, con A. Martelli e A. Miranti, in Practical law - Multi-jurisdictional Guide 2016/17 ENVIRONMENT, 28 febbraio 2017 - ISSN: 0160-4120
- “Reato di “caporalato”: quali riflessi sui modelli 231?”, con M. Riccardi, in Ambiente&Sicurezza, n. 4/2017, 2 ss. - ISSN: 2035-5149
- “La messa alla prova nel processo “231”: quali prospettive per la diversione dell'ente?”, con M. Riccardi, in Diritto Penale Contemporaneo, n. 10/2017
- “La responsabilità dipendente da reato e il Modello 231 nelle piccole imprese. Pro e contro e prospettive di riforma”, in La Responsabilità Amministrativa delle Società e degli Enti, n. 1/2018 - ISSN: 2239-2416
- “Estinzione delle contravvenzioni ambientali”, in AA.VV., “La legge sugli ecreati due anni dopo. Un dialogo tra dottrina e giurisprudenza”, C. Ruga Riva (a cura di), Giappichelli Editore, 2018 - ISBN: 8892111957
- “Quadro normativo e Le “BAT dell'AIA”: proposte per ottimizzare l'applicazione

- dell'AIA", in "Autorizzazione Integrata Ambientale", A. Riva – S. Sorlini (a cura di), Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2018 - ISBN: 978-88-387-7306-8
- "La difesa dell'ente tra incompatibilità sostanziali e patologie processuali", con M. Riccardi, in "La responsabilità amministrativa delle società e degli enti", n. 1, 2019 - ISSN: 2239-2416
  - "Impianti di stoccaggio e lavorazione rifiuti. Scatta l'obbligo del piano interno", in *Ambiente&Sicurezza*, n. 3/2019 - - ISSN: 2035-5149
  - "RAEE e Legge Europea", in *Ambiente&Sicurezza*, n. 7/2019 - ISSN: 2035-5149
  - Pneumatici fuori uso. Al via le nuove regole sulla gestione, in *Ambiente&Sicurezza*, n. 6/2020 - ISSN: 2035-5149
  - "Verso il diritto punitivo dell'ambiente, "tra chi fa il lavoro in modo onesto e i criminali". Le novità del disegno di legge "Terra mia", con M. Riccardi, in *Giurisprudenza Penale*, 4/2020 - ISSN 2499-846X
  - "Il diritto penale ambientale degli enti: tra repressione, organizzazione e riparazione, il presente e il futuro dell'articolo 25-undecies d.lgs. 231/2001", con M. Riccardi, in *Sistema* 231, 2-3/2021, 11-64 - ISSN: 2724-3753
  - "Articolo 25 undecies – Reati ambientali", con A. Scarcella, in "Il 231 nella dottrina e nella giurisprudenza a vent'anni dalla sua promulgazione", diretto da M. Levis-A. Perini, Zanichelli, 2021 - ISBN: 9788808059017
  - "Nessuno si salva da solo. La nuova norma ISO 37301:2021 come riferimento internazionale per i programmi di compliance e i modelli di organizzazione, gestione e controllo", con S. Rossi, in *Sistema* 231, 4/2021, 7-34 - ISSN: 2724-3753
  - "La "mediazione penale" in ambito ambientale dopo la riforma della l. 68/2015: il procedimento delle prescrizioni e gli istituti ripristinatori", con M. Riccardi, in *Sistema* 231, 3/2022, 20-33 - ISSN: 2724-3753
  - "La procedura di estinzione delle contravvenzioni ambientali nelle Linee Guida SNPA (2021). Analisi sistematica e spunti di riflessione", con M. Riccardi, in *Percorsi Penali*, 2/2022, 91-111 - ISSN: 2724-3508
  - "La responsabilità penale della persona giuridica" (con M. Riccardi e C. Urciuoli), in "Lineamenti di diritto della sicurezza sul lavoro", A. Strozzi (a cura di), Le Monnet Università, 2023 - ISBN: 9788800862745
  - "Profili penalistici dei modelli organizzativi. Ambiente interno e ambiente esterno: interferenze relative al catalogo "231"", con M. Riccardi, in *Diritto della Sicurezza sul Lavoro*, 1/2023 - E-ISSN: 2531-428

Collaboratrice di portali di informazione giuridica (Filodiritto.com, Aodv231.it, PuntoSicuro.it, Nonsoloambiente.it) ha firmato in passato commenti su diverse testate giornalistiche, tra cui *Norme e Tributi de Il Sole 24 Ore*. È stata inoltre collaboratrice della knowledge management platform "CtoP", Banca dati internazionale gestita da Compliance & Risks.

#### PRINCIPALI CONVEGNI E SEMINARI (in qualità di Docente/Relatore)

- "Corso per manager esperto su Sistema di Gestione Integrato Qualità Ambiente Sicurezza" (Fondazione Giacomo Rumor – Centro di Produttività del Veneto, Vicenza, luglio 2001)
- Convegno "Un sistema di permessi negoziabili per le emissioni in atmosfera" (Avanzi – Comune di Arzignano – Provincia di Vicenza, Arzignano, settembre 2001)
- "Corso di perfezionamento universitario in Diritto degli Enti locali" (Consorzio per gli Studi Universitari di Verona, Verona, gennaio 2002)
- "Master di diritto dell'ambiente e dei beni culturali" anno accademico 2001-2002 (Fondazione Flaminia - Università di Bologna, Ravenna, marzo 2002)
- "Corso di perfezionamento universitario in Diritto degli Enti Locali" (Consorzio per gli Studi Universitari di Verona, Verona, gennaio 2003)
- "Giornate di studio – Dalla Legge Merli al D.Lgs. 152/1999 e successive modifiche, disciplina degli scarichi e tutela dell'ambiente (Arpa Lombardia, Pavia, 28 gennaio 2003)
- "Master sulla Responsabilità sociale di impresa – I presupposti della RSI, impresa e stakeholders esterni" (Avanzi – Università di Verona, Verona, 29 e 30 maggio 2003)
- Convegno "Applicazione della legislazione ambientale ai Comuni" (E-Ambiente – Università Ca' Foscari di Venezia, Portogruaro, 4 dicembre 2003)

- “Corso di perfezionamento universitario in Diritto degli Enti Locali” (Consorzio per gli Studi Universitari di Verona, Verona, febbraio 2004)
- “Scuola Consulenti e Revisori EMAS – Settori Metalmeccanica e Pubblica Amministrazione” (C.C.I.A.A. di Ancona, in collaborazione con il Comune e la Provincia di Ancona e l’Università Politecnica delle Marche, con il patrocinio della Regione Marche e l’accreditamento Comitato Ecolabel Ecoaudit Sezione EMAS Italia, Ancona, 5 e 6 marzo 2004)
- Convegno “25a giornata di studio di Ingegneria Sanitaria–Ambientale: Ecogestione nel servizio idrico integrato: elementi per una certificazione ambientale” (Facoltà di Ingegneria dell’Università di Brescia –Politecnico di Milano, Como, 2 aprile 2004)
- Convegno “Gestione manageriale e tecnica dell’IPPC – ‘domanda AIA”” (Com Metodi S.p.A. – Goder Associates S.r.l. – Butti Peres & Partner, Milano, 28 ottobre 2004)
- Convegno “Responsabilità delle imprese e della pubblica amministrazione in campo ambientale” (e–Ambiente e Parco scientifico e tecnologico Vega, in collaborazione con Tuttoambiente, con il patrocinio di Butti Peres & Partner e della rivista AmbienteLavoro, Marghera, 14 dicembre 2004)
- “Master in certificazione ambientale e di qualità” (Università Ca’ Foscari di Venezia, Portogruaro, 3, 4, 9, 10, 11, 16 e 17 dicembre 2004)
- Convegno “Le nuove responsabilità degli amministratori e dei dirigenti pubblici” (I.I.R. Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, 16 febbraio 2005)
- Convegno “IPPC 05 – Riferimenti, interpretazioni, gas serra ed esperienze, alla luce dei nuovi indirizzi normativi” (Università degli Studi di Roma Tor Vergata – Goder Associates S.r.l. – Butti Peres & Partner, Roma, 28 aprile 2005)
- “Corso di perfezionamento universitario in Diritto degli Enti Locali” (Consorzio per gli Studi Universitari di Verona, Verona, 3 maggio 2005)
- Convegno “Emissioni in atmosfera. T.U. aria, nuovo IPPC ed Emission Trading: autorizzazioni, obblighi, opportunità” (e–Ambiente e Parco scientifico e tecnologico Vega, in collaborazione con Tuttoambiente, Marghera, 12 maggio 2005)
- Convegno “Cautela dell’imprenditore per la corretta gestione della propria responsabilità penale ed amministrativa nel campo dei rifiuti” (Fondazione Giacomo Rumor – Centro di Produttività del Veneto, Vicenza, 18 luglio 2005)
- “Scuola Emas Agroalimentare” progetto ecoimpresa Sicilia, promosso da ORSA in collaborazione con Arpa, Confindustria – Federazione degli Industriali della Sicilia, Assessorato Industria Regione Sicilia, Università di Palermo – CIRPIET, Caltanissetta, 3, 4, 5 novembre 2005)
- “Scuola Ecolabel Turismo” (progetto ecoimpresa Sicilia, promosso da ORSA in collaborazione con Arpa, Confindustria – Federazione degli Industriali della Sicilia, Assessorato Industria Regione Sicilia, Università di Palermo – CIRPIET, Agrigento 10, 11, 12 novembre 2005)
- Convegno “Organizzare un servizio efficiente di raccolta e di smaltimento rifiuti, riducendo i costi e nel rispetto delle norme” (I.I.R. Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, 23 novembre 2005)
- “Master in certificazione ambientale, di qualità ed etica” (Università Ca’ Foscari di Venezia, Portogruaro, 2, 3, 9, 10 e 15 dicembre 2005)
- “Scuola Consulenti e Revisori EMAS – Settore della Pubblica Amministrazione” (C.C.I.A.A. di Ancona, in collaborazione con il Comune e la Provincia di Ancona e l’Università Politecnica delle Marche, con il patrocinio della Regione Marche e l’accreditamento Comitato Ecolabel Ecoaudit Sezione EMAS Italia, Ancona, 17 dicembre 2005)
- “Master in Gestione e Controllo dell’Ambiente” (Scuola Superiore Sant’Anna di Studi Universitari e Perfezionamento, in collaborazione con ANPA, CNR, ENEA e Università degli Studi di Pisa, Pisa, 20 marzo 2006)
- “Workshop – Gestione della sostanza organica putrescibile nello smaltimento dei rifiuti solidi” (Università degli Studi di Padova e IWWG – International Waste Working Group, Montegrotto Terme, Padova, 5 aprile 2006)
- “31a giornata di studio di Ingegneria Sanitaria–Ambientale: La certificazione ambientale del servizio idrico integrato: potenzialità e limiti” (Gruppo di lavoro Gestione impianti di depurazione presso la Facoltà di Ingegneria dell’Università di Brescia, con il patrocinio di ANDIS – Associazione Nazionale di Ingegneria Sanitaria-Ambientale e SIM – Società Italiana di Merceologia, Sezione Lombardia, Brescia, 12 maggio 2006)
- Convegno “Rifiuti e Bonifiche: Nuovo Testo Unico Ambientale” (e–Ambiente e Parco



- scientifico e tecnologico Vega, con il patrocinio di A.G.R. – Associazione Gestori Rifiuti del Veneto, Marghera, 16 maggio 2006)
- Convegno “Decreto 231: Governance d’impresa e modelli di prevenzione dei reati” (Consulfiduciaria S.p.A., con il patrocinio di Confindustria Verona e CCIAA Verona, in collaborazione con Studi legali e tributari associati Mercanti-Dorio, Sonato, Cinti, B&P Avvocati, Praudit S.r.l., Verona, 23 maggio 2006)
  - “La nuova disciplina in materia di tutela delle acque dall’inquinamento e gestione delle risorse idriche”, in “Incontri di aggiornamento sul nuovo Testo Unico Ambientale” (Centro Convegni Palazzo delle Professioni di Udine, 4 luglio 2006)
  - Corso “Il nuovo Testo Unico Ambientale” (ICILA – IMQ, Milano, 7 settembre 2006)
  - Incontro di approfondimento tecnico e legislativo sul tema “Il testo unico ambientale: la complessa nozione di rifiuto, il controverso tema degli scarichi e le novità sulle emissioni in atmosfera” (Confcooperative Emilia Romagna, con il patrocinio della Provincia di Forlì-Cesena, Forlì, 15 settembre 2006)
  - Corso “La gestione manageriale: un approccio strategico alla direzione dei Consorzi di Bonifica” (Fondazione CUOA – Divisione Pubbliche Amministrazioni, Altavilla Vicentina – Vicenza, 20 settembre 2006)
  - Convegno “Tutte le novità del D.lgs. n. 152 (Testo Unico Ambientale) in materia di rifiuti” (I.I.R. Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, 27 settembre 2006)
  - “Sistemi di gestione ambientale nell’ambito del bando per lo sviluppo di certificazioni ambientali di processo – ISO 14001 ed EMAS in Enti Pubblici della Provincia Autonoma di Trento (D.G.P. n. 1589, 29/07/2005)” (Corso di specializzazione del personale tecnico, Consorzio Comuni Trentini, 8-15 ottobre 2006)
  - Convegno “Stati generali dell’imballaggio in legno” (Rilegno in collaborazione con Federlegno Arredo e Assoimballaggi, Verona, 8 febbraio 2007)
  - “Master in certificazione ambientale, di qualità ed etica” (Università Cà Foscari - Centro Interdipartimentale I.D.E.A.S. Sezione Master, Venezia, 1 e 2 marzo 2007 e 15 marzo 2007)
  - “Scuola per Consulenti e Revisori Emas” dell’Università del Sacro Cuore di Brescia (Brescia, 29 e 30 giugno 2007 e 6 e 7 luglio 2007); membro della Commissione d’Esame (10 dicembre 2007)
  - Convegno “Rifiuti urbani - Opportunità e soluzioni operative per ridurre i costi di gestione, prospettive tecnologiche per il recupero energetico” (Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, 11 e 12 luglio 2007)
  - “Corso di aggiornamento sul diritto ambientale a seguito del D.lgs. 152/06” in materia di acque e rifiuti (ARPAV Veneto, Venezia, 16, 19 e 23 ottobre 2007 e 5 e 20 novembre 2007)
  - “Corso di diritto ambientale” (Snam Rete Gas, S. Donato Milanese, Milano, 19 e 22 novembre 2007)
  - Seminario “Annual Tax Meeting” (Ditrag S.r.l., Milano, 12 dicembre 2007)
  - Convegno “Le Metodologie di valutazione ambientale” (Università Cà Foscari di Venezia, B&P Avvocati, Golder Associates S.r.l., Verona, 31 gennaio 2008)
  - Seminario “L’autorizzazione integrata ambientale” (Il Sole 24 Ore), (Milano, 12 febbraio 2008)
  - Convegno “Nuove disposizioni in materia di tutela dell’ambiente” (Paradigma, Milano, 26 e 27 febbraio 2008)
  - Seminario “Monitoraggio della falda nell’area discariche” (Acque del Chiampo S.p.A., Arzignano, Vicenza, 26 marzo 2008)
  - “Master in certificazione dei sistemi aziendali di gestione: qualità, ambiente, sicurezza (Q.A.S.)” (Fondazione IDEAS – Università Cà Foscari, Portogruaro, 3 aprile 2008)
  - Convegno “Tutto sul codice ambientale” (Learning Resources Associates – Reed Business Information S.p.A., Milano, 10 aprile 2008)
  - Convegno “231: sicurezza sul lavoro e responsabilità della società” nel ruolo di Moderatore (Lexmeeting, Milano, 14 aprile 2008)
  - Seminario “Sistemi di Gestione Ambientale” (Politecnico di Milano, Milano, 15 maggio 2008)
  - Scuola per Consulenti e Revisori Emas dell’Università del Sacro Cuore di Brescia, “Tutela dell’ambiente nel diritto comunitario e nazionale” (Scuola Emas, Brescia, 26 maggio 2008)
  - Scuola EMAS ed ECOLABEL del Politecnico di Milano, “La disciplina sulla gestione dei rifiuti”, “La disciplina sulla tutela delle acque dall’inquinamento e la normativa sul Servizio Idrico Integrato” (Politecnico di Milano, Milano, 29 e 30 maggio 2008)

- Convegno "Il TU sulla salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro" (Paradigma, Milano, 21 ottobre 2008)
- 37a Giornata di studio di Ingegneria Sanitaria-Ambientale "10 anni di attività del gruppo di lavoro gestione impianti di depurazione: prospettive future" (Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Brescia, Brescia, 28 novembre 2008)
- Master di specializzazione in diritto e gestione dell'ambiente: "Difesa del suolo, tutela e gestione delle risorse"; "La gestione dei rifiuti e la bonifica dei siti inquinati: La disciplina dei Raee" (Il Sole 24 Ore), Milano, 5 - 6 dicembre 2008; Milano, 10 gennaio 2009)
- Corso di formazione "La normativa sui rifiuti elettrici ed elettronici (RAEE): problematiche applicative ed iscrizione al registro dei produttori ed importatori di AEE" (Istituto G. Tagliabue, Roma, 25 marzo 2009)
- Corso di formazione "La normativa in materia di tutela ambientale: i decreti correttivi del D.lgs. 152/2006" (Arpa Lombardia, Milano, 2 aprile 2009 - 5 maggio 2009)
- Conferenza "La responsabilità amministrativa delle società in materia di sicurezza sul lavoro" (Centro Produttività Veneto, Vicenza, 6 aprile 2009)
- Conferenza "Testo Unico Ambientale: stato della riforma e modifiche apportate dal Decreto-Legge 30 dicembre 2008, n. 208, convertito con Legge 27 febbraio 2009, n. 13" (Osservatorio Codice Ambiente 2009, Unioncamere Lombardia, Milano 22 aprile 2009)
- Seminario "Provvedimenti autorizzatori e documenti operativi", Corso SGA 2009, (Politecnico di Milano, Milano, 7 maggio 2009)
- Scuola per Consulenti e Revisori Emas dell'Università del Sacro Cuore di Brescia, "Tutela dell'ambiente nel diritto comunitario e nazionale" (Scuola Emas, Brescia, 26 maggio 2009)
- "Diritto internazionale dell'ambiente e lo sviluppo sostenibile", seminario nell'ambito del dottorato di ricerca di "Metodologie e tecniche appropriate nella cooperazione internazionale allo sviluppo" (Università di Brescia, Facoltà di Ingegneria, Brescia, 5 giugno 2009)
- Seminario "La nuova disciplina in materia di rifiuti di pile e batterie: adempimenti e scadenze a carico delle imprese" (Anie - Federazione nazionale imprese elettrotecniche ed elettroniche - Milano, 10 giugno 2009)
- Corso "Responsabili Addetti al Servizio di Prevenzione e Protezione. Normativa Ambientale" (Autostrade per l'Italia e FondolImpresa, Roma, 14 luglio 2009)
- Convegno "La Sicurezza sul lavoro negli appalti di lavori, servizi e forniture" (Paradigma, Milano 13 novembre 2009)
- Convegno "Come cambia la gestione dei rifiuti in azienda: dal MUD al SISTRI" (Osservatorio Codice Ambiente, Milano 24 febbraio 2010)
- Seminario "Sistri: Operare correttamente" (C.o.n.i.p. - Consorzio Nazionale Imballaggi Plastica - Bologna, 19 marzo 2010)
- Seminario "La gestione dei rifiuti: provvedimenti autorizzatori e documenti operativi" (Politecnico di Milano, Milano 22 aprile 2010)
- Convegno "Il Sistri e la disciplina nazionale in materia di gestione dei rifiuti. Adempimenti, responsabilità e sanzioni per imprese e Pubbliche Amministrazioni" (Paradigma, Milano 30 aprile)
- Master di specializzazione "Diritto e Gestione dell'Ambiente" (Gruppo 24 Ore, Roma 8 maggio 2010)
- Convegno "Il Sistri e i rifiuti nel settore minerario ed energetico" (Università La Sapienza, Dipartimento di Ingegneria Chimica Materiali Ambiente, Roma 19 maggio 2010)
- Convegno "Le Aziende dei settori Plastica e Gomma di fronte ai nuovi adempimenti in materia ambientale" (Federazione Gomma Plastica, Assago (Mi) 26 maggio 2010)
- Seminario "Diritto internazionale dell'ambiente e sviluppo sostenibile: principi, fonti, casi pratici" all'interno del dottorato di ricerca Cooperazione allo sviluppo (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 10 giugno 2010)
- Convegno in tema di Gestione dei RAEE dopo il DM semplificazioni (Anie Federazione, Milano, 15 giugno 2010)
- Giornata di Studio: "Sistri: aspetti normativi e ricadute per i cantieri temporanei o mobili" (Collegio Provinciale dei Geometri e Geometri laureati Roma e QMS S.r.l., Roma 7 luglio 2010)
- Convegno "Il Sistri e le normative di settore per particolari categorie di rifiuti: RAEE e rifiuti di manutenzione" (Anie Federazione, Milano, 21 settembre 2010)

- Seminario “La gestione dei RAEE e il ritiro uno contro uno: modalità operative ed analisi delle problematiche applicative” (Ti Forma consulenza e formazione, Firenze, 11 ottobre 2010)
- Seminario “Sistri: Il nuovo sistema di controllo e tracciabilità dei rifiuti”, (ICIM Spa, Sesto San Giovanni (MI), 11 novembre 2010)
- Seminario “Il nuovo Sistri. D.Lgs. 3 dicembre 2010, n. 205” (Ti Forma consulenza e formazione, Firenze, 20 gennaio 2011)
- Workshop Sicon 2011 “Siti contaminati. Esperienze negli interventi di risanamento” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 11 febbraio 2011)
- Workshop “Guida alle recenti riforme ambientali: cosa cambia per le imprese” (Lexmeeting, Milano, 31 marzo 2011)
- Convegno “Tutela dell’ambiente e gestione dei rifiuti” (Paradigma, Milano 4-5-6 aprile 2011)
- Seminario “Le novità in materia di rifiuti introdotte dal D.Lgs. 205/2010” (B&P Avvocati e Golder, Venezia, 8 aprile 2011)
- Seminario “Provvedimenti autorizzatori e documenti operativi” (Corso SGA 2011 Politecnico di Milano, Milano, 6 maggio 2011)
- Seminario “Responsabilità delle imprese, energie rinnovabili e gestione dei rifiuti: aggiornamento normativo” (Osservatorio Codice Ambiente, Milano, 23 maggio 2011)
- Convegno “La Sicurezza sul lavoro dopo la sentenza Thyssen” (Paradigma, Milano 25, 26 e 27 maggio 2011)
- Convegno “Forum D.Lgs. 231/2001” (Paradigma, Milano 21-22-23 giugno 2011; Roma 11-12-13 luglio 2011)
- Seminario “Sistri tra semplificazione burocratica e complessità tecnologica” (GSISR (Gruppo Scientifico Italiano Studi e Ricerche), Milano, 23 giugno 2011)
- Convegno “Colloqui di Arosio sul paesaggio. Il ruolo degli Enti Locali e la Convenzione europea sul paesaggio” (Università D’Etè, Cesano Maderno (MI), 1° settembre 2011)
- Convegno “D.Lgs. 231/2001: La prevenzione dei nuovi reati ambientali e dei reati di corruzione” (Paradigma, Milano, 8-9 novembre 2011)
- Master del Triveneto “D.Lgs. 231/01” (Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie, Vicenza, 8 novembre 2011)
- Conferenza “Le recenti novità in materia di normativa per la tutela dell’ambiente” (Gruppo di Studio “Ambiente & Sicurezza” – Centro Produttività Veneto, Vicenza, 16 novembre 2011)
- Docenza “Ambiente e D.Lgs. 231/2001” (Eco Education, Bolzano, 18 novembre 2011)
- Laboratorio 231 – Reati Ambientali (Associazione AODV231, Milano, 21 novembre 2011)
- Tavola Rotonda “La nuova disciplina dell’End of waste: problematiche per le imprese” (Assorecuperi, Milano, 29 novembre 2011)
- Convegno “Modello organizzativo 231/2001” (IIR – Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, 2 dicembre 2011)
- Convegno “Forum D.Lgs. 231” (Paradigma, Milano, 13-14-15-16 febbraio 2012)
- Convegno “Sentenza Eternit: Novità, adempimenti e responsabilità” (Paradigma, Milano, 12-13 aprile 2012)
- Seminario “Siti inquinati e gestione dei rifiuti: Profili legali e tecnici” (Ordine dei Geologi della Lombardia, Milano, 20 aprile 2012)
- “Tavolo di Lavoro 231” (La responsabilità amministrativa delle società e degli enti, Milano, 17 maggio 2012)
- Convegno “Attività di Vigilanza dell’OdV e aree critiche del modello 231” (Paradigma, Milano, 7-8 giugno 2012)
- Seminario “Siti inquinati e gestione dei rifiuti: Profili legali e tecnici” (Ordine dei Geologi della Lombardia, Brescia, 28 giugno 2012)
- Seminario “Responsabilità estesa del produttore del bene e del rifiuto, prospettive di riforma dell’Autorizzazione Integrata Ambientale” (Osservatorio Codice Ambiente, Milano, 5 novembre 2012)
- “Aspetti legali della Direttiva «End of Waste» per il recupero degli PFU” (Greentire, Ecomondo, Rimini, 8 novembre 2012)
- Seminario “Consorzi e Sicurezza sul Lavoro” (Confcooperative Lombardia, Milano, 16 novembre 2012)

- “Terre e rocce da scavo, nuove norme... vecchi problemi!” (Ordine dei Geologi della Lombardia in collaborazione con Naturein Onlus, Università degli Studi di Milano, Milano, 7 febbraio 2013)
- Seminario di approfondimento del Corso di Ingegneria Sanitaria Ambientale dell'Università degli Studi di Brescia “Autorizzazione Integrata Ambientale negli impianti di trattamento acque e rifiuti” (Gruppo di Lavoro Gestione Impianti di Depurazione, Università degli Studi di Brescia, Brescia, 8 febbraio 2013)
- Convegno “La disciplina dell'End of Waste: Problematiche per le imprese. Il nuovo Regolamento sul vetro” (Assorecuperi, Milano, 20 febbraio 2013)
- Seminario “Diritto penale dell'Ambiente e responsabilità amministrativa degli Enti ai sensi del D.Lgs. 231/2001” (Camera Penale di Bologna, Università degli Studi di Bologna, Bologna, 1° marzo 2013)
- Convegno “Modello Unico di Dichiarazione Ambientale - MUD 2013” (Assorecuperi, Milano, 26 marzo 2013)
- “Forum Salute e Sicurezza - Responsabilità penali individuali e responsabilità da reato delle società” (Paradigma, Milano, 16-17 aprile 2013)
- Convegno “La nuova Direttiva RAEE: prospettive di evoluzione del sistema dei rifiuti elettrici ed elettronici” (Assorecuperi, Milano, 8 maggio 2013)
- Convegno “Rottami di vetro: determinati i criteri per l'End of Waste (Regolamento n. 1179/2012)”, (A.T.I.V., Università degli Studi di Parma, Parma, 9 maggio 2013)
- “Forum 231 - Aggiornamento del Modello ai nuovi reati. Funzionamento dell'OdV e integrazione dei controlli. Esperienze aziendali” (Paradigma, Milano, 23-24 maggio 2013)
- Seminario in materia di “Diritto internazionale dell'ambiente” nell'ambito del Dottorato di Ricerca in “Metodologie e Tecniche appropriate nella Cooperazione Internazionale allo sviluppo” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 26 giugno 2013)
- “Rifiuti degli uffici: come gestirli? Le norme di riferimento, la corretta gestione, le soluzioni disponibili” (ESO Ecological Services Outsourcing, Milano, 18 settembre 2013)
- Presentazione volume “231 e Ambiente. Spunti operativi e casistica” (Roma, 10 ottobre 2013)
- Convegno “Le più recenti novità in materia di ambiente e sicurezza sul lavoro” (Paradigma, Milano, 7 - 8 novembre 2013)
- Docenza “La gestione dei rifiuti” (Politecnico di Milano, Milano, 13 novembre 2013)
- Convegno “Rifiuti in legno e imballaggi in legno: riciclo recupero di materia e recupero energetico problemi e opportunità” (Assorecuperi, Milano, 26 novembre 2013)
- Convegno “Le autorizzazioni ambientali – AUA e AIA” (Confindustria Monza e Brianza, Monza, 28 novembre 2013)
- Workshop Sicon 2014 “Siti contaminati. Esperienze negli interventi di risanamento” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 7 febbraio 2014)
- Convegno Sicon – “Tavola Rotonda – Le bonifiche come volano per la ripresa economica” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 25 marzo 2014)
- Convegno “231 e ambiente. Spunti operativi e casistica” (Assorecuperi – Filodiritto, Milano, 27 marzo 2014)
- Convegno SISTRI “Gli obblighi e le responsabilità dei produttori di rifiuti speciali pericolosi” (Optime, Milano, 8 aprile 2014)
- Convegno “231 e ambiente. Spunti operativi e casistica” (Filodiritto - Scuola superiore di studi Giuridici Università degli studi di Bologna, Bologna, 9 aprile 2014)
- Seminario in materia di “Diritto internazionale dell'ambiente” nell'ambito del Dottorato di Ricerca in “Metodologie e Tecniche appropriate nella Cooperazione Internazionale allo sviluppo” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 6 maggio 2014)
- Convegno “231 e ambiente. Spunti operativi e casistica” (Filodiritto - Università degli Studi di Udine – ARPA FVG, Udine, 9 maggio 2014)
- Convegno “Il recepimento italiano delle direttive RAEE 2 e IED” (Assorecuperi, Milano, 12 maggio 2014)
- Seminario di Studio di Ingegneria sanitaria-ambientale “Bonifica delle aree contaminate: prospettive di sviluppo” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 20 maggio 2014)
- “Il modello organizzativo per la prevenzione dei reati ambientali”, relazione nell'ambito del convegno “Modello 231 - Progettazione, manutenzione e

- aggiornamento, Nuove Linee Guida Confindustria”, (Optime, Milano, 17 ottobre 2014)
- Convegno “La bonifica dei siti contaminati” (Optime, Milano, 24 ottobre 2014 e Roma, 26 novembre 2014)
  - Convegno “La produzione e il recupero di rifiuti da costruzione e demolizione in Italia” (ISPRA e ANPAR (Fise UNIRE), ECOMONDO, Rimini, 6 novembre 2014)
  - Convegno “Il recupero delle aree dismesse” (Ordine degli ingegneri di Verona e provincia, Verona, 7 novembre 2014)
  - Convegno “Analisi delle principali novità del 2014 in materia di gestione rifiuti” (Assorecuperi, Milano, 27 novembre 2014)
  - Convegno “Proposte per favorire le bonifiche di siti contaminati in Italia” (Dipartimento DICATAM dell’Università di Brescia - Ordine degli Ingegneri della Provincia di Brescia – GITISA, Brescia, 20 gennaio 2015)
  - Convegno “Tutela dell’ambiente: la gestione del pronto intervento” (AIG-Certiquality, Milano, 22 gennaio 2015)
  - Convegno “Tassa sui Rifiuti (TARI) – Determinazione delle superfici soggette ad imposizione” (Confindustria Monza e Brianza, Monza, 2 febbraio 2015)
  - Convegno “La promozione delle borse multiuso e le attuali criticità nel contesto normativo nazionale alla luce dei recenti sviluppi europei” (Assorecuperi / Polieco, Milano, 16 febbraio 2015)
  - Convegno “Conai e altri consorzi. Obblighi e responsabilità per le imprese” (Confindustria Monza e Brianza, Monza, 6 marzo 2015)
  - “Lezione su Etica e compliance. Affrontare la competizione globale rispettando le norme italiane ed europee” (Università di Verona, 20 aprile 2015)
  - Convegno “La gestione dei rifiuti in azienda” (Optime, Milano, 7 maggio 2015)
  - Convegno “La classificazione dei rifiuti: novità e scenari alla luce del mutato quadro normativo nazionale ed europeo” (Assorecuperi / Camera di Commercio di Milano, Milano 12 maggio 2015);
  - Convegno “La disinfezione negli impianti di trattamento acque” (Uninsubria, Varese, 28 maggio 2015);
  - Workshop “Rifiuti, risorse o rischio?” (Safe, Vimodrone, 28 maggio 2015);
  - Convegno “Emergenza ambientale da inquinamento: la gestione del pronto intervento e della contaminazione progressa” (AIG-Certiquality, Milano, 25 giugno 2015)
  - Convegno “Il ruolo dell’incertezza di misura nel processo di valutazione delle conformità delle analisi chimiche: aspetti teorici, pratici e giuridici” (Chem-Med, Milano, 23 settembre 2015)
  - Convegno “Nuovi reati e responsabilità ex D. Lgs. 231/2001 (Paradigma, Milano, 22 ottobre 2015)
  - Evento “Intescambio pallet: processi e costi di interfaccia per la filiera del largo consumo” (Indicod-ECR, Milano, 27 ottobre 2015)
  - Convegno “La gestione dei rifiuti: novità e scenari alla luce delle più recenti riforme. Un bilancio dell’anno 2015” (Assorecuperi / Camera di Commercio di Milano, Milano, 2 dicembre 2015)
  - Convegno “Bonifiche e danno ambientale” (Paradigma, Milano, 2 dicembre 2015)
  - Workshop Sicon 2016 “Siti contaminati. Esperienze negli interventi di risanamento” (Università degli Studi di Brescia, Brescia, 12 febbraio 2016)
  - Convegno “Adempimenti e responsabilità nella gestione dei rifiuti in azienda”. Reati ambientali (L. n. 68/2015) connessi al trattamento di rifiuti, profili di responsabilità 231/01 e s.m.i., (Optime, Milano, 23 febbraio 2016)
  - Convegno “Gestione indumenti usati” (Camera di Commercio di Milano, Milano, 02 marzo 2016)
  - Docenza “I reati ambientali e la responsabilità amministrativa degli enti dopo la legge 68/2015” (AIAS ACADEMY, Milano, 11 marzo 2016)
  - Convegno “Autorizzazione Integrata Ambientale negli impianti di trattamento acque reflue e rifiuti liquidi. Sanzioni e condizioni: il nuovo regime (Gruppo di lavoro Gestione impianti di depurazione, Università di Brescia, 16 marzo 2016)
  - Relazione di riferimento: le nuove prospettive delle certificazioni ambientali, convegno il Collegato ambientale e le altre novità in materia ambientale, (Unione di Confcommercio Imprese per l’Italia, Milano, 23 marzo 2016)
  - Relazione di riferimento: l’aggiornamento dei Piani triennali di prevenzione della corruzione: conseguenze per le società pubbliche e per i soggetti privati fornitori di beni e servizi, workshop Tavoli 231 (Tavoli 231, Milano, 19 aprile 2016)

- Relazione di riferimento: Nuove azioni di contrasto all'illegalità nella filiera dei RAEE, convegno La nuova era dei RAEE - II edizione (Paola Gallas, Milano, 04 maggio 2016)
- Convegno "Emergenza ambientale da inquinamento: la gestione del Pronto Intervento e della contaminazione progressa" (AIG-Certiquality, Milano, 29 giugno 2016)
- Relazione di riferimento: Criticità e positività del sistema riciclo e raccolta in Italia, Forum Internazionale PolieCo l'Economia dei Rifiuti, Polieco (Ischia, 17 settembre 2016)
- Relazione di riferimento: L'Organismo di Vigilanza di fronte ai nuovi delitti ambientali: interventi ed azioni, convegno RemtechExpo 2016, La legge 68/2015: l'importanza di una corretta gestione dei rischi aziendali sotto il profilo legale, tecnico ed assicurativo, (RemtechExpo, Ferrara, 22 settembre 2016)
- Relazione di riferimento: Il quadro normativo sul recupero dei rifiuti per la produzione di aggregati artificiali, workshop Inertia 2016, La produzione di aggregati artificiali nei processi di soil-washing e bioremediation di terre contaminate e recupero delle loppe d'altoforno, (Inertia, Ferrara, 22 settembre 2016)
- Convegno "Riflessioni sul mercato e sul sistema di riciclo degli imballaggi", (FISE UNIRE, Roma, 18 ottobre 2016)
- Relazioni di riferimento: Il collegato ambientale: attuazione a livello nazionale e novità introdotte dalla legge 28 dicembre 2015, n°221 e Le opportunità legislative del Collegato ambientale, convegno Essere in regola per essere un passo avanti, ESO, Fiera Ambiente Lavoro (ESO, Bologna, 20 ottobre 2016)
- Convegno "La corretta gestione dei rifiuti degli uffici. Classificazione e gestione dei rifiuti prodotti negli uffici" – Milano, 16 novembre 2016
- Workshop Sicon 2017 "Siti Contaminati. L'accordo di programma quale strumento per accelerare gli interventi di bonifica" – Roma, 8 febbraio 2017
- Seminario "Rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche" – ERP, Unindustria Pordenone, Pordenone, 31 marzo 2017
- Seminario "Estensione dell'ambito di applicazione delle norme e obblighi dei produttori, degli importatori e degli esportatori" – ERP, Confindustria Padova, Padova, 31 marzo 2017
- Workshop "Analisi Chimico-Fisiche, Ecotossicologiche e Biotiche. Per l'efficace accertamento dei delitti contro l'ambiente" – C.A.D.A. s.n.c., Menfi, 12 maggio 2017
- Seminario "Environmental risk analysis. Il valore aggiunto della sostenibilità e delle prestazioni ambientali: la nuova norma ISO 14001:2015" – Ordine degli ingegneri di Bergamo, Bergamo, 18 maggio 2017
- Workshop RAEE – Confindustria Bergamo, Bergamo 24 maggio 2017
- Seminario "Ambiente e responsabilità da reato degli enti ex d.lgs. 231/2001" – Scuola di Giurisprudenza Università di Bologna, Bologna, 23 maggio 2017
- Convegno "La legge sugli ecoreati due anni dopo: un dialogo tra dottrina e giurisprudenza" – Università degli Studi di Milano Bicocca, Milano, 26 maggio 2017
- Seminario "I dieci anni del "codice dell'ambiente (d. lgs. 152/2006): un primo bilancio" – Scuola di Giurisprudenza Università di Bologna, Bologna, 6 giugno 2017
- Convegno AODV231 "Reati ambientali, inquadramento sistematico e recenti evoluzioni, presidi di controllo e ruolo dell'Organismo di Vigilanza" – Palazzo Parigi, Milano, 15 giugno 2017
- Convegno Confindustria Pordenone "Sottoprodotti e non più rifiuti: orientamenti pratici per la cessazione della qualifica di rifiuto e gestione del sottoprodotto" – Confindustria Pordenone, Pordenone, 30 giugno 2017
- Convegno "Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 e la responsabilità dell'ente: problematiche e prospettive" – Università Sapienza, Roma, 4 luglio 2017
- Workshop Tavoli 231. "L'Organismo di Vigilanza e la prevenzione dei reati ambientali: spunti operativi" – Hotel Michelangelo, Milano, 12 luglio 2017
- Workshop RAEE "Adempimenti normativi e open scope" – Assolombarda Confindustria Milano, Milano, 3 ottobre 2017
- Convegno Ecomondo "Accordi di programma e idonei strumenti urbanistici come volano per bonifiche e riconversioni industriali" – Ecomondo, Rimini, 9 novembre 2017
- Convegno "Avvocati: How To - capitolo II: lo studio boutique" – Università degli Studi di Milano, Milano, 13 novembre 2017
- Workshop Sicon 2018 "Siti Contaminati". Esperienze negli interventi di

- risanamento”, - Taormina, 8 febbraio 2018
- Workshop Tavoli 231. “La sospensione con messa alla prova nel procedimento a carico degli enti” – Hotel Michelangelo, Milano, 8 marzo 2018
  - Convegno Confindustria Vicenza “La disciplina dei “Sottoprodotti”: come orientarsi tra normativa dell’Unione Europea, giurisprudenza italiana e “suggerimenti ministeriali”. – Confindustria Vicenza, Vicenza, 16 marzo 2018
  - Seminario “Normativa in tema di progettazione di impianti di trattamento e smaltimento rifiuti” organizzato nell’ambito del Corso “Rifiuti e Bonifiche”, DICATAM - Università degli Studi di Brescia, 9 aprile 2018
  - Tavola rotonda del Master di Il livello in Diritto Penale dell’Impresa dell’Università Cattolica del Sacro Cuore, “Il ruolo dell’Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001: composizione, compiti, poteri e responsabilità” – Milano, 25 maggio 2018
  - Convegno “Sottoprodotti e non più rifiuti: orientamenti pratici per la cessazione della qualifica di rifiuto e gestione del sottoprodotto” – Firenze, 31 maggio 2018
  - Workshop Ecolstudio, “Gli aspetti legali: i regolamenti e l’interpretazione delle norme. Analisi del sistema sanzionatorio. L’erronea classificazione dei rifiuti. Responsabilità dei vari soggetti coinvolti” – Royal Garden Hotel Assago, Milano, 8 giugno 2018
  - Workshop Cada snc, “Gestione Ambientale delle Ex Discariche RSU in Sicilia Dal “Ripristino” dello Stato dei Luoghi all’Obbligo di “Bonifica” – C.A.D.A. s.n.c., Menfi, 15 giugno 2018
  - Seminario Ecolamp, “Produttori di AEE: cosa succede dal 15 agosto?” – Sheraton Diana Majestic, Milano, 21 giugno 2018
  - Seminario Cada snc, “Classificazione Rifiuti Ammissibilità Impianti di Recupero o di Smaltimento dai nuovi obblighi normativi alle residuali gestioni emergenziali” – C.A.D.A. s.n.c., Menfi, 20 luglio 2018
  - Convegno Assolombarda “Presentazione delle Linee Guida prodotte dal GdL Qualità Ambientale Assolombarda con lo scopo di fornire strumenti operativi per valorizzare l’integrazione dei Sistemi di Gestione Ambientale e i modelli organizzativi ex D.Lgs 231/01” – Assolombarda, Milano, 27 settembre 2018
  - Seminario CDC RAEE “L’accreditamento degli impianti RAEE, Bilancio del primo anno di attività e prospettive future” – Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Sala Bramante, Milano, 1 ottobre 2018
  - Convegno Confindustria Pordenone, “Rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche: il nuovo ambito di applicazione delle norme, le imprese e i prodotti coinvolti, gli obblighi dei produttori, degli importatori e dei distributori” – Confindustria Pordenone, Pordenone, 31 ottobre 2018
  - Convegno “Autorizzazione Integrata Ambientale negli impianti di trattamento acque reflue e rifiuti liquidi” – Dipartimento DICATAM dell’Università di Brescia - Ordine degli Ingegneri della Provincia di Brescia – Brescia, 28 novembre 2018
  - “Legalità e spedizioni, un’interpretazione giurisprudenziale”, Convegno dal titolo “La spedizione transfrontaliera di rifiuti in Italia e in Europa: presente o futuro” – Auditorium della Camera di Commercio di Firenze - Piazza Mentana n. 1 Firenze, 5 febbraio 2019
  - Seminario “La progettazione degli impianti di trattamento rifiuti: le principali norme ambientali da prendere a riferimento” organizzato nell’ambito del Corso “Rifiuti e Bonifiche”, DICATAM - Università degli Studi di Brescia, 19 marzo 2019
  - Convegno “Apparecchiature elettriche ed elettroniche: ambito d’applicazione e nuovi soggetti obbligati”, intervento dal titolo “Le responsabilità introdotte dalla Direttiva 2012/19/UE e dal D.Lgs. 49/2014” – Confindustria Verona, ERP – Verona, 14 maggio 2019
  - Workshop “Reati Ambientali e Responsabilità Amministrative delle Aziende D.Lgs. 231/01 - La Prevenzione del Rischio come Obiettivo Primario da Perseguire”, intervento dal titolo “Il rischio-reato “231/01” in materia ambientale. Focus sui delitti di “attività organizzate per il traffico illecito di rifiuti”, “inquinamento ambientale” e “disastro ambientale” – C.A.D.A. s.n.c. – Menfi, 21 giugno 2019
  - Convegno “Impianti per il trattamento rifiuti: economia circolare, end of waste, mercato e regolazione” – ASSORECUPERI, Unione Confcommercio Milano, 4 luglio 2019
  - Seminario “Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche e Rifiuti da Pile e Accumulatori” – Assolombarda, Milano, 16 ottobre 2019
  - Convegno “Litex Day: La corretta gestione delle batterie al litio e dei rifiuti di manutenzione” – Ecopower, Milano, 20 novembre 2019

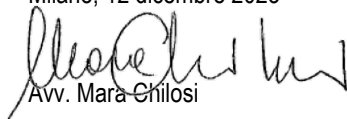
- Seminario "Gli scarichi di acque reflue: gestione tecnica ed autorizzativa" – Ordine degli Ingegneri, Bergamo, 25 novembre 2019
- Convegno "La diffamazione ai tempi di internet: tutela, diritti, risarcimento e raccolta della prova" – Forensics Group, Roma, 13 dicembre 2019
- "Il Decreto 1/3/2019 sulle bonifiche in aree agricole: soluzioni o nuovi problemi?" – SiCon2020, Roma, 13 febbraio 2020
- Seminario, "Il Risanamento e il recupero di aree degradate e siti contaminati in Italia: quali prospettive?" - Seminario di presentazione del CeRAR (Centro di ricerca "Risanamento Ambientale e Recupero di aree degradate e siti contaminati"), Brescia, 26 febbraio 2020
- Seminario "La progettazione degli impianti di trattamento rifiuti: le principali norme ambientali da prendere a riferimento" organizzato nell'ambito del Corso "Rifiuti e Bonifiche", DICATAM - Università degli Studi di Brescia, 11 maggio 2020
- "Salute e sicurezza sul lavoro nel "post lockdown"" – Paradigma, Aula Virtuale, 21 maggio 2020
- "Covid-19: sicurezza sul lavoro" - AGI Liguria, Aula virtuale, 29 maggio 2020
- "L'aggiornamento dei Modelli organizzativi in seguito all'emergenza Coronavirus" – Tavoli 231, Aula Virtuale, 9 Luglio 2020
- "L'impatto del Covid-19 sulla responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del d.lgs. n. 231/2001" – Confindustria, Aula Virtuale, 14 Luglio 2020
- "Il Risanamento e il recupero di aree degradate e siti contaminati in Italia: quali prospettive?" – CeRAR, Aula Virtuale, 22 ottobre 2020
- "Modelli organizzativi e sistemi di gestione ambientale: Linee Guida Associate per l'applicazione nel settore della gestione dei rifiuti del D.Lgs. 231/2001", FISE Assoambiente – Aula Virtuale, 17 novembre 2020
- "Modello organizzativo, reati ambientali e decreti attuativi del «Pacchetto Economia Circolare»" – Tavoli 231, Aula Virtuale, 25 novembre 2020
- "Esperienze negli interventi di risanamento" - SiCon 2021, Aula Virtuale, 12 febbraio 2021
- "Dalla parte dei rifiuti. La governance, l'economia, la società, lo storytelling e i trafficanti" - Advisora, Aula Virtuale, 23 febbraio 2021
- "L'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01" - Camera Penale di Milano, Aula Virtuale, 3 marzo 2021
- "Responsabilità degli enti: problematiche e prospettive di riforma a venti anni dal D. Lgs. 231/2001" - Università di Udine, Aula Virtuale, 26 marzo 2021
- "231 e ambiente: un bilancio a 10 anni dall'introduzione dei reati ambientali nel Catalogo dei reati presupposto - AODV<sup>231</sup>, Aula Virtuale, 31 marzo 2021
- "Corso di specializzazione sulla responsabilità amministrativa dell'ente" - Unione delle Camere Penali Italiane, Aula Virtuale, 9 aprile 2021
- "Fasi del rapporto di lavoro, sistemi anticorruzione e garanzie privacy" - AODV<sup>231</sup>, Aula Virtuale, 6 maggio 2021
- "Economia circolare e il nuovo ruolo della professione forense" - Forensics Group, Aula Virtuale, 7 maggio 2021
- "La Green Economy al vaglio dell'avvocatura: la sfida del Recovery Plan" - Unione Avvocati Europei, Aula Virtuale, 27 maggio 2021
- "Come organizzare il mantenimento della compliance nel tempo in Azienda? La nuova norma ISO 37301" - Certiquality, Aula Virtuale, 27 maggio 2021
- "Etica e legalità: la Giustizia e la Legge, riflessioni su Antigone" - Fondazione Teatro Palladium (progetto Diritto a Teatro), Aula Virtuale, 7 giugno 2021
- "Questioni in tema di responsabilità da reato degli enti" - Camera Penale Ferrarese, Aula Virtuale, 10 giugno 2021
- "L'OdV nella giurisprudenza penale. Un bilancio sul suo ruolo a 20 anni dall'istituzione alla luce dei casi recenti" - AODV<sup>231</sup>, Aula Virtuale, 8 luglio 2021
- Tavola rotonda del Master di II livello in Diritto Penale dell'Impresa dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, "Il ruolo e la responsabilità dell'Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001" – Milano, 17 settembre 2021
- "L'OdV incontra il RSPP: 10 domande da porre" - Tavoli 231, Aula Virtuale, 28 settembre 2021
- "La gestione dei rifiuti tessili: stato dell'arte e prospettive di evoluzione" – TiForma, Aula Virtuale, 12 novembre 2021
- Seminario "Bonifica e riqualificazione dei siti contaminati nell'epoca della transizione ecologica" - CeRAR, Brescia, 19 ottobre 2021



- “231” dopo vent’anni: le sfide affrontate e quelle emergenti – il ruolo delle associazioni e opportunità di ricerca e sviluppo” - LIUC Università Cattaneo, Aula Virtuale, 26 novembre 2021
- Convegno “La responsabilità degli enti: le coordinate del sistema”, nell’ambito del ciclo di incontri dedicati a “La responsabilità amministrativa degli enti a vent’anni dalla sua introduzione” - Fondazione Marco Biagi, Modena, 3 novembre 2021
- Tavola Rotonda “Urgenza di concretizzare i programmi di recupero di siti contaminati/ degradati” nell’ambito della sessione dedicata a “Il contenimento del consumo di suolo come contributo alle bonifiche” - SiCon, Brescia, 10 febbraio 2022
- “Le nuove Linee Guida di Confindustria: dalla redazione del Modello alla sua corretta attuazione” – Camera Penale di Napoli, Aula Virtuale, 3 marzo 2022
- “Whistleblowing: conto alla rovescia per le nuove norme e impatto sulle imprese” – AFGE, Aula Virtuale, 4 marzo 2022
- “Le nuove Linee Guida di Confindustria: opportunità aziendali e processuali” – AODV231, Aula Virtuale, 16 febbraio 2022
- “Lezioni in tema di sostenibilità ambientale nell’ambito del Master universitario di secondo livello in Fashion e Luxury Law” – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Aula Virtuale, 24/25 marzo 2022
- Convegno “Gestione ottimizzata ed ambientalmente corretta dei rifiuti: il ruolo della certificazione ambientale e l’applicazione del d.lgs 231/2001” – ECOMED 2022, Catania, 6 aprile 2022
- “Modello organizzativo 231 tra quotidianità delle società e valutazione giudiziale” – AODV231 e Unione Camere Penali Italiane, Aula Virtuale, 27 aprile 2022
- Convegno “Imprese in “transizione ecologica”, tra PNRR e regolazione nazionale”, Assorecuperi, Milano, 5 maggio 2022
- “Contravvenzioni ambientali e metodi di definizione alternativa del procedimento penale. Il “procedimento delle prescrizioni” alla luce del recente aggiornamento delle Linee Guida SNPA” - Assolombarda, Aula Virtuale, 11 maggio 2022
- Convegno “Il ruolo della compliance 231 nelle società sottoposte a misura di prevenzione patrimoniale” - AODV231-Advisora, Milano, 12 maggio 2022
- Convegno “La giurisprudenza del Tribunale di Milano in materia di responsabilità da reato degli enti ex D.Lgs. 231/2001” - Università degli Studi di Milano, Milano, 27 maggio 2022
- Convegno “UNI ISO 3701:2021 e attività di vigilanza, in Responsabilità degli Enti e Norma UNI ISO 37301:2021” - Università degli Studi di Verona, Verona, 30 maggio 2022
- Workshop “Osservatorio D.Lgs. 231/2001, in Unione delle Camere Penali Italiane – VI Open Day” - Unione delle Camere Penali Italiane, Rimini, 10 giugno 2022
- “Reati societari e responsabilità 231, in Corso di Primo Livello per la formazione all’esercizio della funzione difensiva penale” - Camera Penale Ferrarese, Formazione, Aula Virtuale, 15 giugno 2022
- Convegno “Il ruolo dell’OdV nella giurisprudenza: analisi critica” - AODV231, Milano, 21 giugno 2022
- Convegno “Ruolo del chimico nelle certificazioni di conformità agli obblighi di legge” – CADA s.n.c., Menfi, 22 luglio 2022
- “KYP. La due diligence giuslavoro, ambientale, sicurezza” - Compliance Design, Aula Virtuale, 14 settembre 2022
- Convegno “231 e terzo settore” - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 20 settembre 2022
- “Il procedimento di estinzione delle contravvenzioni ambientali (Parte Sesta-bis d.lgs. 152/2006) alla luce dell’aggiornamento delle Linee Guida SNPA” - Ti Forma S.r.l., Formazione - Aula Virtuale, 29 settembre 2022
- Convegno “D.lgs. 231/2001 a 20 anni dall’entrata in vigore: riflessioni e prospettive future sull’OdV” - Ordine degli Avvocati di Milano, Milano, 28 ottobre 2022
- Convegno “La visione dei futuri attori del regime EPR” – Ecomondo 2022, Rimini, 9 novembre 2022
- “L’accertamento della responsabilità dell’ente e il ruolo dell’OdV alla luce di Cass. sez. VI n. 23401/2021 (c.d. Impregilo)” - AODV231, Aula Virtuale, 10 novembre 2022
- Convegno “Blockchain e D.Lgs. 231/01: il possibile supporto della tecnologia” - AODV231, Milano, 7 febbraio 2023
- Convegno “Responsabilità d’impresa e sicurezza sul lavoro. Presentazione del

- nuovo documento di approfondimento di AODV231" – AODV231 e Università degli Studi Roma3, Roma, 3 marzo 2022
- Convegno "Sicurezza dell'ambiente di lavoro e nell'ambiente" – Fondazione Marco Biagi e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, 16 marzo 2023
  - Convegno "Compliance and integrity in public entities" - Oficina Antifrau de Catalunya, Diputació de Barcelona, Universitat Autònoma de Barcelona, Universidad de Castilla-La Mancha, Universidad de Santiago de Compostela e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Barcellona, 24 marzo 2023
  - Convegno "Investigazioni interne" – Studio Legale Fornari & Associati, Milano, 12 aprile 2023
  - Convegno "*La disciplina dei contratti pubblici alla luce delle recenti semplificazioni e le «misure di commissariamento di ramo d'azienda»*" – Università Cattolica del Sacro Cuore e Università degli Studi di Verona, Milano, 26 maggio 2023
  - "*Whistleblowing: una nuova sfida per le imprese*" – Studio Legale Fornari & Associati, Aula virtuale, 31 maggio 2023
  - "*Lezioni in tema di sostenibilità ambientale nell'ambito del Master universitario di secondo livello in Fashion e Luxury Law*" – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Aula Virtuale, 31 maggio e 8 giugno 2023
  - Convegno "*15 anni di AODV231: l'evoluzione del ruolo dell'OdV*" – AODV231, Milano, 21 giugno 2023
  - Convegno "*Per una riforma del decreto legislativo n. 231/01*" – Osservatorio D.Lgs. 231/2001 dell'Unione delle Camere Penali Italiane, Roma, 22/09/2023
  - Convegno "*Rifiuti: Cosa Bolle in Pentola*" – Assorecuperi, Milano, 11 ottobre 2023
  - Lezione introduttiva del *Corso di Alta Formazione "Responsabilità 231 e compliance integrata"* – Dipartimento di Giurisprudenza, Università degli Studi Roma Tre, Roma, 13 ottobre 2023
  - Convegno "*La nuova disciplina «whistleblowing»: uno strumento di prevenzione degli illeciti*" – Assolombarda, AODV231 e Transparency International Italia, Milano, 17 ottobre 2023
  - "*Whistleblowing e OdV: interessanti spunti dal Position Paper di AODV231*" – Deloitte Legal, Aula Virtuale, 23 ottobre 2023
  - Venice Sustainable Fashion Forum "*Boosting Transition*" – The European House Ambrosetti, Sistema Moda Italia e Confindustria Veneto Est, Venezia, 27 ottobre 2023
  - Lezione nell'ambito del *Corso di Alta Formazione "Responsabilità 231 e compliance integrata"* – Dipartimento di Giurisprudenza, Università degli Studi Roma Tre, Roma, 11 novembre 2023
  - Lezione in tema di "*Fashion Industry e Giustizia*" nell'ambito del Master universitario di secondo livello in *Fashion e Luxury Law* – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, 18 novembre 2023

Milano, 12 dicembre 2023



Avv. Mara Chilosi