

CURRICULUM VITAE

MIRKO LUPATO

~~mob +39 3803024157, E-mail: mirko@lupato.biz Website: www.lupato.biz~~

PROFILO PROFESSIONALE

Ho maturato una consolidata esperienza nel ruolo di **Direttore in ambito tecnico e gestionale, nella direzione di tutte le attività strategiche e operative volte a garantire il raggiungimento dei budget produttivi e la riduzione dei costi, assicurando innovazione e miglioramento continuo.** Ho acquisito notevoli competenze nell'**ottimizzazione delle strutture e dei processi produttivi, nella pianificazione e programmazione della produzione, nella valutazione dei fornitori** e nell'implementazione di nuove metodologie, nell'ottica di eliminare costi inutili e sprechi.

Sono un professionista esperto, in particolare nel settore tessile e dell'abbigliamento, con un'approfondita conoscenza di aree geografiche e produttive diverse, marchi e aziende clienti di varie dimensioni, capace di **coordinare tutti i reparti e le risorse disponibili per la realizzazione di prodotti competitivi. La forte predisposizione alla gestione delle risorse umane, mi permette di creare gruppi di lavoro particolarmente coesi ed orientati al raggiungimento degli obiettivi.**

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da Ott 2016 ad oggi: LIBERO PROFESSIONISTA

Riporto a: clienti.

JOB DESCRIPTION

In particolare ho un contratto in esclusiva, con un cliente italiano proprietario di vari marchi di abbigliamento.

Mi occupo del "prodotto" di tutte le linee, sia in fase di campionario che di produzione, supportando gli uffici stile, acquisti e legale, al fine di garantire il giusto rapporto qualità prezzo del prodotto finito.

Gestisco l'outsourcing dei fornitori, in diverse aree geografiche come Cina, Turchia, Bangladesh, Pakistan, India e Italia. Mi occupo della contrattazione dei prezzi e del supporto per il rispetto delle date di consegna.

Sto studiando e sviluppando un'implementazione del gestionale in uso, per poter interfacciare le diverse aree aziendale facendole operare in "ambiente condiviso", pur operando con sistemi operativi di diversa natura.

Meno frequentemente che in passato, all'occasione, offro consulenza tecnica e gestionale di tintoria, dal più semplice studio di un ciclo di lavorazione, alla valutazione delle problematiche tecniche ed azioni attivabile nel breve, medio e lungo periodo.

RISULTATI RACCOLTI

- ✓ Definite le principali criticità d'acquisto per area geografica con l'introduzione di nuovi report di controllo, nell'ottica produttiva, da aggiungere a quelli prettamente commerciali;
- ✓ introduzione dei target prices in fase di studio della collezione, sia per gli acquisti che per la definizione dei listini vendita;
- ✓ implementato uno strumento per la creazione e controllo delle carelabel prodotte dai fornitori;

Da Ott 2015 ad Ott 2016: RESPONSABILE PRODUZIONE

Riporto a: Proprietà

Covertarp Srl, Villimpenta

Azienda di gruppo, specializzati nelle lavorazioni di tessuti tecnici per impieghi industriali, civili e militari.

JOB DESCRIPTION

Mi occupo dell'industrializzazione della produzione coordinando i clienti principali e le aree produttive e commerciali con l'obiettivo di riduzione dei costi e ottimizzazione dei flussi produttivi in un'ottica di efficienza ed efficacia.

Sto operando per la realizzazione di un MRP per la programmazione degli ordini di produzione, partendo dalla creazione di distinte basi e semilavorati.

Riorganizzazione delle attività in ottica di lean manufacturing.

Definizione delle linee guida per gli uffici acquisti.

Supporto ai clienti principali per lo studio di attività migliorative sia nel campo tecnico che in quello

gestionale.

RISULTATI RACCOLTI

- ✓ Definita la distinta base per i prodotti più complessi, con definizione di minimi di magazzino di materie prime e semilavorati;
- ✓ Impostato un piano di manutenzione ordinaria programmata, in relazione allo storico dei costi della stessa;
- ✓ Studio e realizzazione di migliorie tecniche con impatto sui costi del prodotto finito (dal 20 al 40%) per alcuni prodotti continuativi o semi-continuativi.
- ✓ Impostato con il commerciale storico, delle nuove linee guida per la gestione e servizio al cliente (tempi e modalità di risposta al cliente, condivisione delle problematiche e proposta soluzioni in tempi e modalità definite);
- ✓ Definizione di una griglia degli skills per la formazione del personale.

Da Dic 2012 a Mag 2015 :DIRETTORE PRODUZIONE / R&D / CONTROLLO QUALITA'

Riporto a: Proprietà

Duepuntosette Srl, Verona

Agenzia di consulenza per il settore tessile e dell'abbigliamento, rivolta a marchi e gruppi europei, in particolari italiani.

JOB DESCRIPTION

Opero commercialmente nella fidelizzazione dei clienti, seguendo in particolare la gestione commerciale delle criticità e problematiche più rilevanti, interfacciandomi con proprietà e direzione generale.

Dirigo tutte le attività di production planning, garantendo la piena operatività e il continuo miglioramento in termini di qualità del prodotto finito (denim, woven, maglieria tagliata, camiceria e capospalla casual sportswear) e di efficienza produttiva.

Supporto le attività di innovazione di prodotto e di processo, emanando direttive relativamente ai piani di Ricerca e Sviluppo dell'azienda, in coerenza con la mission e le politiche aziendali. Valuto e seleziono i fornitori, mediante analisi dei mercati, allo scopo di ricercare nuove opportunità di approvvigionamento più favorevoli.

Coordino le attività logistiche, amministrative e di controllo (controllo qualità, test e certificazioni) finalizzate ad una corretta gestione degli ordini ed elaboro proposte di prodotto che consentano di raggiungere gli standard qualitativi richiesti.

Opero in un contesto sia nazionale che internazionale, gestendo clienti in Italia, Germania, Francia e le fonti produttive in Turchia, Italia, Pakistan e Cina.

Fornisco inoltre consulenza tecnica a gruppi industriali tessili con stabilimenti in Italia e all'estero per lo sviluppo di collezioni, processi di lavorazione e programmazione industriale.

RISULTATI RACCOLTI

- ✓ Contribuito in modo determinante al processo di ristrutturazione interna aziendale, nonostante condizioni di mercato fortemente sfavorevoli, introducendo una diversa cultura aziendale, prevedendo l'incidenza dei mercati sulla gestione dei clienti, riducendo i costi e identificando nuovi fornitori.
- ✓ Presidiato alcuni siti produttivi per fornitori diretti del cliente, sostituendomi alla direzione di produzione in loco(Cina e Turchia), recuperando tempistiche di consegna e qualità.
- ✓ Creato un portafoglio fornitori per area geografica e prodotto in grado di gestire dal gruppo industriale al marchio emergente.
- ✓ Implementato un sistema gestionale semplificato per la condivisione di informazioni tra cliente e fornitore con relativo filtro.

Da 2008 a Dic 2012 :PARTNER

JOB DESCRIPTION

Partecipazione allo start-up di un'attività commerciale in ambito retail (outlet di abbigliamento) in Verona, curando tutti gli aspetti gestionali, in collaborazione con un Socio.

Definizione di obiettivi omogenei, linee guida, valori e stili di approccio al mercato monitorandone

l'applicazione ed elaborando azioni correttive.

Implementazione di un sistema di gestione delle rimanenze di magazzino e campionari ai clienti, in modo da preservare i marchi d'abbigliamento da eventuali stock non conformi.

Pianificazione della strategia organizzativa e formazione personale, volta al conseguimento dei target di vendita prefissati, garantendo i massimi livelli di customer satisfaction.

Da Dic 2005 a Mag 2012 : OWNER E CONSULENTE TECNICO

Riporto a: clienti

Mirko Lupato

Ditta individuale di consulenza tecnico/gestionale ad aziende che producevano per conto di marchi d'abbigliamento e consulenze tecniche a tinto-lavanderie industriali.

JOB DESCRIPTION

Responsabile della direzione tecnico-produttiva per un'azienda Inglese ed una Italiana, produttori di abbigliamento, per conto di vari marchi e gruppi d'acquisto: sviluppo di piani di produzione di medio-lungo periodo utili ad ottimizzare le capacità produttive.

Gestione degli ordini e degli acquisti per garantire il tempestivo approvvigionamento dei materiali e il rifornimento delle linee produttive, rispettando i tempi di consegna.

Sviluppo di nuovi processi volti a risolvere eventuali problemi relativi alla produzione, fornendo tutti gli elementi per un'analisi degli scostamenti e attuando gli opportuni correttivi.

Coordinamento dei team di lavoro (8 merchandiser per l'azienda italiana, 5 tecnici e 5 merchandiser nell'ufficio ad Istanbul e 3 tecnici e 6 merchandiser nell'ufficio di Hangzhou): definizione di linee guida, formazione e gestione funzioni e responsabilità al fine di massimizzare l'efficienza organizzativa.

RISULTATI RACCOLTI

- ✓ Raggiunti tutti gli obiettivi prefissati, arrivando a gestire circa 2.000.000 di capi all'anno e 15 fornitori, assicurando la fornitura ai clienti per le linee uomo, donna bambino, coordinando in modo ottimale la filiera produttiva tra Cina, Bangladesh e Turchia.
- ✓ Creato uno staff per ogni area produttiva in grado di gestire i fornitori in outsourcing, assicurando il controllo qualità nei siti produttivi e l'assistenza al cliente in loco.
- ✓ Fornito consulenza ad un'azienda pakistana, produttrice di denim, implementando migliorie impiantistiche e definendo le linee guida del prodotto per l'approccio al mercato europeo.
- ✓ Collaborazione sinergica con un'azienda bengalina, impostando una linea impiantistica "pad steam", per l'avviamento in Italia, fornendo le guidelines per la gestione tintoriale con coloranti zolfo.
- ✓ Redatte analisi tecniche volte a valutare la capacità produttiva di un'azienda che doveva essere acquistata per la produzione di tessuti ignifughi.

Da Nov 1996 a Dic 2005 : RESPONSABILE AREA PRODUTTIVA

Riporto a: Direzione Generale/Proprietà

TRT SrL – Gruppo Bonazzi San Martino Buon Albergo (VR)

Tintoria di riferimento per la divisione tessile del Gruppo Bonazzi. Dipendenti: 150 (Gruppo: 3000).

JOB DESCRIPTION

Responsabile dell'area produttiva (magazzini entrata e spedizione, tintoria, preparazione, finissaggi meccanici) e dei servizi annessi con l'obiettivo di razionalizzare la produzione con timing ristretti nell'ambito dei piani concordati.

Gestione dei magazzini e dei reparti tintoria continua, controllo tinto, cucina colori, acquisti, laboratorio e finissaggi meccanici, assicurando il massimo livello di efficienza e coordinamento.

Predisposizione di piani/azioni di miglioramento tecnologico del processo produttivo, finalizzati alla riduzione dei costi e all'incremento della capacità produttiva. Supervisione di circa 40 risorse tra operai specializzati, capireparto e tecnici: selezione di risorse qualificate in relazione ai fabbisogni aziendali. Definizione dei lead time e delle priorità di esecuzione, sostenendo ed enfatizzando il lavoro di gruppo.

RISULTATI RACCOLTI

- ✓ Realizzate performance molto apprezzate dall'azienda, ottenendo importanti gratificazioni professionali con conseguente avanzamento a ruoli di crescente responsabilità: dalla posizione di addetto al sistema di gestione dati delle ricette di tintoria, fino a responsabile di produzione,

affiancando il direttore generale/proprietà.

- ✓ Assicurata una produzione di circa 20.000.000 di metri annui con una “non qualità” consolidata al di sotto dello 0,7% (miglior dato assoluto dell'azienda).
- ✓ Predisposta l'integrazione di alcuni gestionali esterni per la gestione della tintoria (prodotti chimici e coloranti), ottenendo uno schedulatore di produzione aggiornato in tempo reale.
- ✓ Ridotte del 60% le attività non a valore relative alla programmazione di tintoria, del 30% le giacenze legate agli acquisti e del 30% le attività non a valore dei responsabili di reparto.
- ✓ Progettato un sistema di controllo qualità in linea per le linee di preparazione e tintoria continua pad batch e pad steam, raggiungendo standard più soddisfacenti.
- ✓ Introdotta la gestione del magazzino con radiofrequenza e trasformazione di parte di esso da fisso a mobile, aumentato lo stoccaggio nella stessa area del 60%.
- ✓ Realizzati diversi progetti tecnici di tintoria: mercerizzo in pezza su linea continua di tessuti denim; processo di neutralizzazione su trattamento ignifugo con controlli in linea continui;
- ✓ Storizzazione delle ricette/risultati tintoriali con comparazione dei substrati; studio e realizzazione di una camera di stoccaggio termostata per i bagni di candeggio; eliminazione del centro cimosa.
- ✓ Elaborazione e realizzazione di sistemi di sicurezza in linea, tra cucina colori automatica e linee produttive con conseguente eliminazione di rischio legato alle operazioni di approvvigionamento prodotti chimici in macchina.

Da Ago 1995 a Ago 1996 : CARABINIERE AU

Come volontario, ho frequentato il 195° Corso “Vincenzo Caruso” presso la Scuola Allievi Carabinieri di Cernaia (TO).

Con l'acquisizione dei gradi sono stato assegnato e ho prestato servizio presso la Regione Carabinieri Sicilia.

Attualmente faccio parte dell'ANC (Associazione Nazionale Carabinieri) come membro effettivo e opero come volontario nel Nucleo 39 della stessa. Il Nucleo, oltre alle consuete attività attribuite all'ANC, fa parte della Protezione Civile.

TITOLI DI STUDIO E CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

- ✓ 1994: Diploma di Perito Industriale Capotecnico –specializzazione in Chimica Industriale, conseguito presso Istituto Tecnico Industriale Statale “G. Silva” in Legnago (VR).
- ✓ 2016 Corso sul primo soccorso e abilitazione BLSDa.
- ✓ 2015 corso sull'aggiornamento delle norme ISO.
- ✓ 2004/2005: Corso di Management presso “Impresa!” di Verona.
- ✓ 2003: Corso sulla manipolazione delle sostanze chimiche;
- ✓ Collaborazioni con FTR, Cognis, nella standardizzazione del processo di preparazione in largo di tessuti in cotone, stretch e misti PA e PL;
- ✓ Partecipazione a vari corsi per la funzione di Capo reparto sulla sicurezza e di primo soccorso.
- ✓ 2002: Stage presso Dystar Italia
- ✓ 2001: Stage presso Clariant Italia
- ✓ 2000: Corso sul Controllo di processo, presso Galgano & Associati, Milano
- ✓ 2000: Corso sulle fibre tessili
- ✓ 2000: convegno sulla Colorimetria nel tessile, problematiche e soluzioni, Prato.
- ✓ 1999/2000: Corso di aggiornamento “Responsabili Di Funzione”
- ✓ 1997: Stage sulla Colorimetria, presso CIBA Italia

LINGUE

Buona conoscenza della Lingua Inglese, sia scritta che orale, perfezionata con frequenti trasferte all'estero e corsi di lingua presso “Wall Street Institute”. Negli ultimi 10 anni uso quotidiano della lingua inglese.

COMPETENZE INFORMATICHE

Qualifica di “Addetto alla gestione di applicazioni software su PC”.

Ottima conoscenza ed utilizzo dei Sistemi operativi WINDOWS, MAC (dal 3.11 in poi, MacOS) e

UBUNTU. Utilizzo del pacchetto OFFICE e similari (OpenOffice LibreOffice), software di posta elettronica (Outlook, Thunderbird, Mail, Lotus) e browser più comuni (Safari, Firefox, IE, Google Chrome)

Conoscenza e utilizzo base di server Linux e gestione reti intranet.

Conoscenza di programmi grafici come Photoshop ed Illustrator, Operatore terminalista su gestionali AS400.

Conoscenza ed utilizzo di gestionali e software tecnici relativi alla spettrofotometria ed al settore tessile, in particolare Orintex, Porrini, Datacolor e Color service.

HOBBY e TEMPO LIBERO

Amo lo sport, ho praticato e pratico, tempo libero permettendo, il calcio e calcio a 5. Sono allenatore di una squadra di calcio a 5 femminile e dirigente di una società sportiva amatoriale. Ho praticato, in passato anche apnea, mtb e alpinismo.

Ho una passione viscerale, fin da piccolo, per l'edilizia e l'arredamento. Passione che è rimasta tale potendo dedicarmi alla progettazione di mobili sono nei miei ritagli di tempo.

Di fatto, per casa mia e per qualche amico, ho progettato e realizzato con alcuni laboratori artigianali, dei mobili su misura, o restyling completo di alcune stanze. Sempre per sola passione ho seguito la realizzazione di mobili d'arte per amici cinesi e turchi.

Da buon italiano amo la buona cucina e il buon vino, e mi diletto nel cucinare.

Apprezzo un buon libro e un bel film, compagni di viaggio nelle molte trasferte all'estero degli ultimi anni.

~~Nato il 13 Febbraio 1975. Indirizzo: Via Spinetti 78C, 37050, Vallesè di Oppeano (VR)~~

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

MIRKO LUPATO